

" به نام خدا "



دانشگاه هرمزگان
دانشکده مدیریت

اطلاعات کلی

مدرس: محسن ترابی، عضو هیات علمی گروه مدیریت دولتی

E-mail: Mohsantoraby89@gmail.com

گروه آموزشی: مدیریت دولتی

دانشگاه: هرمزگان

عنوان درس: مبانی سازمان و مدیریت، ۳ واحد، ۴۸ ساعت

رشته و مقطع: مدیریت، مقطع کارشناسی

منبع اصلی درس: مبانی سازمان و مدیریت، علی رضاییان، انتشارات سمت.

هدف کلی دوره:

هدف اصلی این درس آشنایی دانشجویان با مفاهیم کلی و دانش پایه در حوزه مدیریت و سازمان و آشنایی با کاربرد اصول مدیریت در سازمان ها جهت رفع نیازهای مادی و غیرمادی افراد با توجه به شرایط فرهنگی، اجتماعی، مذهبی و اقتصادی می باشد.

شیوه های ارزشیابی دوره مجازی:

امتحان پایان ترم (تشریحی-تستی) ۷ نمره

امتحان میان ترم (تشریحی-تستی) ۶ نمره

حضور منظم در کلاس ها و مشارکت در فعالیت های کلاسی در قالب ارسال پاسخ به تمرینات (تمرین هر جلسه تقریباً ۵/۰ نمره) ۷ نمره

عناوین مورد بحث (سرفصل درس):

اهداف ویژه	موضوع اصلی	شماره جلسه
مدیریت و کارآفرینی: تعریف مدیریت، تعریف سازمان، سطوح مدیریت، مدیر موفق و موثر	چالش مدیریت- آینده و حال	اول
نظریه های سازمان و مدیریت، سیر تکوین نظریه های مدیریت		دوم
خلاقیت و نوآوری: موانع، فراگرد خلاقیت، تکنیک های خلاقیت	برنامه ریزی	سوم
تصمیم گیری و حل مساله: فرایند، مدیران و موانع حل مساله		چهارم
مبانی برنامه ریزی: اهمیت و ضرورت، تعریف، انواع برنامه ریزی		پنجم
برنامه ریزی و مدیریت راهبردی: مراتب راهبرد، شناسایی رسالت سازمان، اجرای راهبرد		ششم
عناصر و مفاهیم سازماندهی: سازمان رسمی و غیر رسمی، تمرکز و عدم تمرکز، روندهای جدید در سازماندهی	سازماندهی	هفتم
سازماندهی و طراحی سازمان: انواع الگوهای سازماندهی		هشتم
هماهنگی: انواع سازوکارهای هماهنگی		نهم
مدیریت منابع انسانی	بسیج منابع	دهم
مدیریت بازار و بسیج منابع سازمانی		یازدهم
مبانی رهبری: رویکردهای عمده در مطالعات رهبری، نظریه های رهبری	رهبری	دوازدهم
هدایت از طریق انگیزش		سیزدهم
هدایت از طریق ارتباطات: فرایند ارتباطات، انواع مسیرهای ارتباطی		چهاردهم
مبانی کنترل: فرایند، انواع کنترل	کنترل	پانزدهم
مدیریت بحران و سیستم های کنترل راهبردی: نوع شناسی بحران، انواع سیستم های کنترل		شانزدهم